

富睿玛泽中国执行合伙人刘钰涓：中国市场将更加透明、规范、国际化 | 外资大咖谈^②

富睿玛泽建议，可以从“便利化、国际化、可预期”三个方向持续优化开放型经济体系。

杜萌 DM 2026 年 01 月 06 日 09:00 浏览 8.9w 来源：界面新闻



图片来源：界面图库

界面新闻记者 | 杜萌

中国金融改革与对外开放持续进行。

近日，中国证监会下发通知，对 A+H 股审计资格会计师事务所拟进行增补，这不是简单的规模扩容，而是以“质量为先”的方式优化跨境审计供给结构。

对于跨境审计机构而言，这种新增机制能否优化竞争格局？面对资本市场高质量发展以及内地——香港市场一体化的趋势，外资金融机构又将如何改变，从而更好地适应中国资本市场的发展？

作为一家国际性审计与鉴证、税务和咨询服务公司，富睿玛泽(Forvis Mazars)于 1945 年在法国鲁昂成立，1997 年正式进入中国市场。历经 20 余年的发展，富睿玛泽目前在全球 100 多个国家和地区开展业务，拥有 40,000 多名专业人员，并与国内领先的会计师事务所建立“中审众环-玛泽国际联盟”，专注于提供审计、外包、税务和财务咨询服务，可为不同发展阶段的各类型客户提供全方位支持。

近日，界面新闻记者专访了富睿玛泽中国大陆执行合伙人、富睿玛泽全球中国业务部总负责人刘钰涓博士。2012年，刘钰涓博士建立富睿玛泽全球中国业务部，发表过大量专业论文，并参与《中国对外投资》一书的撰写。



图：富睿玛泽中国执行合伙人刘钰涓 受访者供图

界面新闻：贵机构是哪年进入中国，能否回顾下进入中国市场的过程以及如何发展过程？有哪些关键性时间节点和成果？

刘钰涓：富睿玛泽于1945年在法国鲁昂成立，并于1997年正式进入中国市场，在北京设立第一家办公室。此后，我们在2002年进入上海，2007年进入广州，逐步构建了覆盖华北、华东与华南的业务网络。并于2023年成立西安共享中心，强化在中西部地区的服务能力。

过去二十余年来，我们深度参与了中国经济发展与市场开放的进程，自身也实现了重要的战略跃升。我们的发展大体经历了两个阶段。

第一阶段，伴随中国对外开放的深入推进，大量跨国企业希望在中国建立生产布局、开拓

市场。富睿玛泽在进入中国的前十年，主要协助国际企业在华落地与稳步发展，包括投资架构设计、合规管理、财务与税务咨询，并参与了大量外资企业在华设厂、扩张或并购的关键项目。这一阶段，我们切实参与并见证了外资企业融入中国市场的进程。

第二阶段，随着中国企业加速“走出去”，我们从 2012 年开始系统布局全球中国业务部（Global China Services），目前覆盖五大洲、超 60 个国家，形成集团内规模最大的国际业务网络，专门协助中国企业在海外的投资、并购和国际化运营及发展。

2016 年，我们与中审众环形成战略合作，使在华团队规模扩展至约 5,000 人；2024 年双方正式成立“中审众环-玛泽国际联盟”，全国 40 个办公室、5600 余名专业人士的协同效应进一步强化。如今，我们的客户覆盖大型跨国公司、领先的中国企业集团、国际知名品牌、全球汽车产业链企业等，同时与上海、西安、海南等多地政府保持长期合作，参与跨境投资、营商环境提升等领域的研究与实践。

界面新闻：中国金融开放持续推进，在这一过程中，贵司获得了哪些发展机遇和红利？外资机构进入中国，对中国金融市场的发展起到了怎样的作用？

刘钰涓：中国金融市场的开放是一个稳步推进、制度持续完善、并具有长远视野的过程。作为一家深耕中国多年的国际专业服务机构，我们既见证了这一进程，也从开放不断深化中获得了新的发展机遇。为更好契合金融开放带来的业务需求，富睿玛泽也组建了专门的金融服务团队，为各类金融机构提供审计、风险与合规等专业服务。我认为，金融开放主要在三个方面为我们带来动力，同时也让外资机构能够在中国市场承担更具价值的角色。

首先，跨境资本双向流动更加活跃，为我们的跨境审计、并购咨询、税务结构设计、风险管理等业务带来持续增长机会。中国企业“走出去”与外资“稳步进入”并行，使我们的全球中国业务部在协助企业全球化布局方面发挥更大作用，同时帮助大量欧洲与国际企业更好地融入中国市场。

第二，更透明、穿透式、数字化的监管体系加速形成，促进行业质量整体提升。例如 2023 年财政部提出建立系统化、穿透式监管机制；2024 年启动的审计报告批量查验试点实现了银行系统与注册会计师监管平台自动核验；金税四期全面上线后，税务、信贷、审计数据进一步贯通。这一系列改革推动整个行业进入“实时监管、技术赋能”的阶段，对我们在质量管理、技术能力、行业理解和跨区域协作方面提出更高要求，也促使我们不断提升专业能力与服务标准。

第三，中国会计与审计准则与国际规则加速接轨，尤其是 2024 年发布的《企业可持续披露准则——基本准则》与 IFRS S1/S2 高度一致，标志着中国正式进入可持续信息披露国际化阶段。企业对跨境融资、准则转换、可持续披露审计的需求持续上升，也为外资机构带来更大施展空间。

在此过程中，外资机构凭借国际经验、全球视野和成熟的质量控制体系，为市场带来透明度、可比性与跨境治理能力。

总体而言，中国金融开放不仅为我们带来了新的发展机遇，也让外资机构能够更充分发挥连接全球资源、提升市场治理水平、支持企业国际化发展的独特价值。

界面新闻：2026年是“十五五”规划开局之年，中央经济工作会议提到坚持对外开放，推动多领域合作共赢。富睿玛泽如何理解金融领域的对外开放和多领域的合作共赢？

刘钰涓：我认为，在“十五五”规划开局之年提出坚持对外开放，并强调多领域合作共赢，核心在于从更高层次推动金融体系与实体经济、科技创新、绿色发展和产业升级的协同发展。金融领域的对外开放，已不再是单一的市场准入问题，而是与产业、科技、治理体系深度融合的系统工程。

首先，金融开放正在从“要素流动”向“功能协同”深化。未来一段时间，金融更重要的角色是为实体经济转型、科技创新和企业国际化提供长期、稳定、可持续的支持。这意味着跨境金融、投融资工具、风险管理和专业服务，需要与制造业升级、数字经济、绿色低碳转型等重点领域形成更紧密的联动，推动金融资源在更高效率和更高质量层面发挥作用。

其次，多领域合作共赢强调的是制度、能力与生态的协同，而不仅是项目层面的合作。在金融领域，这体现在规则、标准、监管方式与国际体系的持续对接，也体现在金融机构、专业服务机构、产业主体之间的深度协作。例如在绿色金融、可持续信息披露、跨境并购和产业链重组等方面，需要金融机构、企业与专业服务机构共同参与，形成覆盖“融资—治理—信息披露—风险管理”的完整生态。

第三，金融对外开放将更加注重长期资本与长期能力的引入。“十五五”阶段强调高质量发展，这也意味着更加重视耐心资本、产业资本和长期投资者的作用。通过稳定透明的制度环境、国际化的监管标准和专业化的市场服务，吸引更多长期资本参与中国市场，同时推动本土企业在全中国范围内实现可持续发展，这本身就是一种合作共赢的体现。

对富睿玛泽而言，我们理解的“合作共赢”，不是简单的业务往来，而是通过专业能力连接金融、产业与国际市场，在跨境投资、可持续发展、公司治理和风险管理等领域，与各方共同提升体系效率和发展质量。我们也期待在“十五五”新的阶段，继续发挥桥梁作用，支持中国金融开放与多领域协同发展走向更高水平。

界面新闻：吸引更多外资机构和长期资本来华展业是一项重要任务，您认为要做好这项工作，关键点在哪里？

刘钰涓：吸引更多外资机构和长期资本，需要从“便利化、国际化、可预期”三个方向持续优化开放型经济体系。

首先，继续营造稳定透明的制度环境和高效的营商体系。对于专业服务机构而言，一致性的监管标准尤为关键，确保政策在不同地区和情境下保持清晰、统一，能极大增强外资机构在中国进行长期规划和深度布局的信心。如果在市场准入、跨境协作、政策解释和行政流程方面进一步提升透明度，将有助于外资机构在华形成更稳定预期并加大大地化投入。

其次，增强国际人才在华工作的便利度和综合吸引力。国际化人才是外资机构在华深化发

展的重要支撑。随着中国城市国际化水平不断提高，外籍员工对中国的工作环境和生活便利度的期待也随之上升。如果在社保衔接、出入境便利、国际教育资源、税收政策等方面进一步优化，将更有利于外资机构稳定引进和培养全球人才，同时，如能在签证、居留、税务等方面为关键岗位和稀缺、战略性人才提供专项便利，也将显著提升企业在华吸引和留住高端人才的能力，增强其长期发展动能。

第三，以制度型开放增强长期资本的稳定预期。“高水平开放”更强调规则、标准、监管方式的现代化和与国际接轨。金融监管现代化、数字化改革，以及准则与国际接轨，将提升资本流动的确定性。持续提升制度透明度，将强化长期资本在中国市场的信心。

总体而言，把“便利化、国际化、可预期”作为系统化优化方向，将更有助于外资机构在中国形成稳定经营、深化投入和持续发展的动力。随着这些领域不断完善，中国依然会是外资机构和长期资本高度关注、积极布局的重要市场。

界面新闻：近日，证监会下发通知，对 A+H 股审计资格会计师事务所拟进行增补，富睿玛泽如何看待这一举措？

刘钰涓：财政部与证监会联合发布的增补机制，在现有基础上拟择优遴选两家机构进入 H 股 / A+H 股审计机构名单。这不是简单的规模扩容，而是以“质量为先”的方式优化跨境审计供给结构。遴选条件涵盖审计规模、质量控制体系、跨境执业经验、国际网络能力等，并引入动态管理机制，确保名单始终保持高标准。

我们认为，此举顺应了资本市场高质量发展以及内地—香港市场一体化的趋势。随着监管的国际化、透明化要求不断提升，跨境审计的执业能力、穿透式监管的响应能力以及数据化手段的应用，都变得更加重要。新增机制将促进竞争格局优化，推动行业整体质量提升，也有助于增强投资者信心。

对于富睿玛泽而言，这意味着跨境审计的专业要求更高、政策导向更明确，也指向行业未来的发展方向。我们将持续关注政策进展，并在质量管理、跨境协同、行业深度与技术应用方面不断提升，以更加稳健、合规的方式参与中国资本市场的发展。

界面新闻：作为提供审计、会计、税务以及商业咨询等专业服务的外资公司，您对于中国金融市场的开放，有怎样的需求和建议？

刘钰涓：我认为中国金融开放需要稳健推进，但也可以进一步在几个方向深化。

第一，人民币国际化与资本项目开放应协同推进。如果人民币希望在国际储备体系中扮演更重要角色，就需要更开放、更便利的跨境金融环境。在风险可控的前提下，未来如果能为个人和企业开展更高层次的跨境金融活动提供便利，会有助于提升人民币资产的国际吸引力。

第二，引进更丰富的国际金融产品，增加市场选择度。进一步丰富金融市场产品与服务的多样性，有助于满足国内外投资者日益多元化的资产配置需求，提升中国市场的整体吸引力。三十年前中国消费品市场的开放曾推动本土品牌快速成长，金融领域也一样，适度竞

争和产品多样化会带来积极推动。

第三，持续推进监管现代化、数字化与穿透式治理。从金税四期，到审计报告批量查验试点，都说明监管正在从“事后抽查”转向“实时监管”。未来在金融数据互通、监管科技应用、跨境审计协同等方面如果继续深化，将更有利于在风险可控的前提下推进开放。

总体而言，我们期待在稳健可控的前提下，进一步完善金融市场的产品体系、开放节奏与监管模式，以技术驱动、制度协同的方式推动中国金融市场迈向更高质量的开放阶段。

未经正式授权严禁转载本文，侵权必究。

界面投资



杜萌 DM

界面高级记者 广东

订阅

- [要不要给 AI 大模型“投毒”，公募基金面临流量营销与合规两难抉择 | 基市乱象追踪⑦](#)
- [科勒资本投资主管杨战：中国私募股权二级市场生态正走向成熟 | 外资大咖谈⑳](#)

[查看其余 1896 篇文章](#)

发布评论

您至少需输入 5 个字

发布

评论

暂无评论哦，快来评价一下吧！